



BALANCE Y PROYECCIÓN

INFORME DE GESTIÓN 2025-2026



GOBIERNO
DE LA CIUDAD
DE OBERÁ

**HACIENDO
JUNTOS**





El año 2025 puso a prueba nuestra eficiencia y capacidad de respuesta frente a un contexto económico nacional complejo, marcado por la retracción de la actividad y la incertidumbre en los recursos. Ante esa realidad, en Oberá elegimos sostener el rumbo con mayor orden fiscal, más planificación y previsibilidad, convencidos de que aun en escenarios difíciles es posible crecer y generar oportunidades.

Sostuvimos el equilibrio financiero, priorizamos la inversión y generamos condiciones para que la ciudad continúe desarrollándose. En un país donde la construcción alcanzó niveles históricamente bajos, Oberá lideró en la provincia y en la región NEA la cantidad de permisos de obra otorgados, incluso por encima de capitales provinciales. A esto se sumaron decisiones tributarias que posicionan a nuestra ciudad entre los municipios con menor carga fiscal para diversas actividades productivas, una definición estratégica que fortaleció al sector privado y consolidó a Oberá como una opción confiable para invertir.

Haber mantenido ordenadas las cuentas públicas nos permitió invertir en infraestructura que hizo la diferencia en los barrios, acompañar al que produce, capacitar y promover la participación ciudadana. También fortalecimos las acciones desde el desarrollo humano, con el deporte, la prevención y el acompañamiento para garantizar más inclusión y oportunidades.

El 2026 nos encontrará con proyectos por finalizar, ideas por concretar y el compromiso intacto de seguir haciendo, porque hay mucho por construir y Oberá no puede detenerse.

Que este informe sea una muestra del trabajo realizado y un motivo más para sentirnos orgullosos de la ciudad que construimos todos los días.

Pablo A. Hassan

Intendente de Ciudad de Oberá



ORDEN FISCAL PARA CRECER Y GENERAR OPORTUNIDADES

El año 2025 se caracterizó por un escenario de estabilización de precios y desaceleración inflacionaria en comparación con períodos anteriores, aunque acompañado por una caída en los recursos municipales producto de la retracción económica general. La inflación acumulada del año fue del 31,5 %, mientras que las paritarias acordadas con el personal municipal alcanzaron un incremento acumulado del 32,83 % a diciembre de 2025, incorporando además un aumento adicional aplicado en enero de 2026. Esta actualización salarial llevó la recomposición total a enero de 2026 al 39,47 %, reflejando el compromiso de la gestión con el sostenimiento del poder adquisitivo de los trabajadores municipales, aun en un contexto de restricción de ingresos.

El ejercicio 2025 comenzó con un presupuesto aprobado de \$22.642.000.000, herramienta fundamental para la planificación y ejecución de las políticas públicas. Dicho presupuesto permitió el normal desenvolvimiento de la administración hasta el mes de octubre. No obstante, al igual que en ejercicios anteriores, las pautas macroeconómicas establecidas por el Gobierno Nacional para la elaboración del Presupuesto 2025 resultaron inferiores a la inflación real registrada durante el año. Por tal motivo, y a fin de garantizar la continuidad de los servicios esenciales y el cumplimiento de los compromisos asumidos, se solicitó al Concejo Deliberante una ampliación presupuestaria del 30,25 %.

En cuanto a los resultados fiscales, se registra un superávit presupuestario acumulado de \$632.159.628,37. Este resultado surge de la consolidación de los ejercicios anteriores: el resultado 2023 de \$14.877.971,74, el resultado 2024 de \$2.270.245.693,10 y el resultado 2025 de -\$1.652.964.036,47. Cabe aclarar que el superávit presupuestario refleja la diferencia entre los ingresos y gastos devengados en cada ejercicio,



constituyendo un indicador de la sostenibilidad fiscal en el mediano plazo.

Asimismo, es importante destacar que el ejercicio 2025 cerró con un superávit financiero de \$839.391.365,82 (pesos ochocientos treinta y nueve millones trescientos noventa y un mil trescientos sesenta y cinco con ochenta y dos centavos). Este resultado surge de un total de disponibilidades en caja y bancos por \$2.344.593.660,45 menos los compromisos totales por \$1.505.202.294,63. A diferencia del superávit presupuestario, el superávit financiero refleja la liquidez efectiva al cierre del ejercicio, es decir, los recursos disponibles para afrontar obligaciones inmediatas.

En conclusión, el superávit correspondiente al ejercicio 2024 fue destinado al desarrollo de infraestructura estratégica para acompañar el crecimiento sostenido de la ciudad. De este modo, se ratifica que la responsabilidad fiscal constituye un pilar central e inquebrantable de esta gestión, permitiendo afrontar los desafíos de 2026 con ahorro genuino, equilibrio en las cuentas públicas y obras de gran envergadura ya finalizadas, aún en un contexto económico adverso. Entre las intervenciones que transformaron de manera concreta la realidad de los barrios y mejoraron la calidad de vida de nuestros vecinos, se destacan:

- ★ **PLAN DE SANEAMIENTO DE 1000 TUBOS** se ejecutó una intervención estructural destinada a optimizar el escurrimiento pluvial y prevenir anegamientos, fortaleciendo el sistema de drenaje urbano y reduciendo riesgos ante eventos climáticos intensos.
- ★ **EJECUCIÓN DE LOS CUATRO PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS** se concretó la urbanización del barrio Osorio y la construcción de Salones de Usos Múltiples en Villa Blanquita, Villa Ruff y barrio Londin, consolidando espacios comunitarios y fortaleciendo la integración social.
- ★ **RECONSTRUCCIÓN DEL PUENTE SOBRE CALLE PARAGUAY** mejorando la conectividad vial y la circulación segura en un sector estratégico de la ciudad.
- ★ **PROGRAMA “CAMINO A LA ESCUELA”** con 27 cuadras de empedrado, garantizando accesibilidad en entornos educativos y mejores condiciones de tránsito para estudiantes, docentes y familias.
- ★ **CONSTRUCCIÓN DE UN NUEVO TALLER MUNICIPAL DE OBRAS PÚBLICAS** inversión estratégica que optimizó la logística, el mantenimiento del parque automotor y la capacidad operativa del municipio.



- ★ **EJECUCIÓN DE 78 CUADRAS DE CORDÓN CUNETA** consolidando infraestructura básica en distintos barrios y acompañando el ordenamiento urbano.
- ★ **EJECUCIÓN DE 14 CUADRAS DE ASFALTADO** mejorando la transitabilidad y fortaleciendo el desarrollo de sectores residenciales y comerciales.
- ★ **CONSTRUCCIÓN DE UNA NUEVA PARADA DE COLECTIVO EN EL BARRIO 100 HECTÁREAS** fortaleciendo el sistema de transporte público y brindando mayor comodidad a los usuarios.
- ★ **CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA PLAZA EN VILLA SVEA** con juegos infantiles, espacio deportivo, mesas y senderos, consolidando un espacio verde de recreación y encuentro para las familias del barrio.
- ★ **OBRA INTEGRAL DE INFRAESTRUCTURA DE LA AVENIDA PERÓN** que incluyó ensanchamiento y nivelación de calzada, construcción de drenajes, entubado, ejecución de cordón cuneta y entoscado, constituyendo una inversión estratégica para generar una conexión rápida de Avenida Las Américas con numerosos barrios.
- ★ **OBRA INTEGRAL DE INFRAESTRUCTURA DE AVENIDA BERRONDO Y CALLE CÓDIGO 115 EN BARRIO COPISA** con ampliación de calzada, consolidación de boulevares, entubado, construcción de cámaras y cordón cuneta, mejorando la circulación y revalorizando una zona en pleno crecimiento de la ciudad.
- ★ **EJECUCIÓN DE CORDÓN CUNETA Y EMPEDRADO SOBRE CALLE ALEMANIA:** donde la complejidad topográfica requirió una mayor inversión de recursos, se mejoró la pendiente natural y se consolidó la calzada, logrando una vía plenamente transitable y con mejor accesibilidad para los vecinos.
- ★ **OBRA INTEGRAL SOBRE CALLE 25 DE MAYO** cuya pendiente también demandó una inversión significativa para su consolidación, fortaleciendo la conectividad y generando una solución definitiva para numerosas familias del sector.

Inversiones proyectadas para el año 2026

Con los recursos recaudados durante el 2025 a través del Sistema de Estacionamiento Medido (SEM), se proyecta la adquisición de una máquina bacheadora que permitirá agilizar los trabajos de mantenimiento vial y mejorar la capacidad de respuesta del municipio.



VINCULO PUBLICO-PRIVADO PARA CRECER Y GENERAR OPORTUNIDADES

Durante el año 2025, en materia de desarrollo económico se registraron **488 nuevas licencias comerciales habilitadas**, lo que representa un incremento del **51 % respecto al año 2024**, confirmando que Oberá mantiene un sostenido impulso de crecimiento. A lo largo del año se realizaron visitas a comercios locales para escuchar a quienes invierten y generan empleo, promoviendo el diseño de políticas públicas en conjunto con el sector privado.

Se trabajó en acciones orientadas al fortalecimiento del entramado productivo, emprendedor y laboral, con fuerte articulación público-privada (CRIPCO, UNaM, CAMEM, Cámara de Turismo, Federación de Colectividades, CAMIM, SENASA, INTA, Gobierno de la Provincia de Misiones)

En articulación con CRIPCO se desarrolló una nueva edición del **Hot Sale Mejor Oberá**, cumpliendo un récord en comercios adheridos fueron más de 250 participantes que generaron un importante movimiento económico. Asimismo, se proyecta la Exposición Agro Industrial de Oberá como evento estratégico para consolidar la promoción del comercio y la industria regional, en trabajo conjunto con instituciones públicas y privadas.

El **Parque Industrial, Tecnológico e Innovación Zona Centro** continúa consolidándose como herramienta clave para el desarrollo regional. Se elevará al Concejo Deliberante el proyecto de ordenanza para la comercialización de los primeros lotes, cuyos recursos permitirán completar la infraestructura pendiente y avanzar en la radicación de nuevas empresas. Actualmente, el Parque Solar Fotovoltaico ya se encuentra operativo, aportando cerca de 10 MW diarios al sistema energético.



En materia de empleo, la Oficina de Empleo registró 10.629 atenciones presenciales y capacitó a 694 personas en talleres de orientación y empleabilidad. Más de 655 jóvenes fueron derivados a entrevistas laborales, se concretaron inserciones laborales efectivas.

El Departamento de Capacitación desarrolló más de 53 propuestas formativas en más de 15 barrios, alcanzando a más de 7.387 personas. Además formó a 853 vecinos en distintos oficios; el Club de Emprendedores acompañó a 389 participantes con talleres, mentorías e incubación de proyectos; y el Punto Digital brindó capacitación tecnológica y asistencia en trámites digitales a miles de vecinos, consolidándose como espacio de referencia en inclusión digital.

En este marco, se impulsa la creación de un **Centro de Formación para Emprendedores**, destinado a brindar capacitación de calidad y acompañamiento real a quienes deseen iniciar o fortalecer un proyecto productivo.

Los resultados de 2025 demuestran que el crecimiento económico de Oberá se sustenta en **inversión, trabajo, formación y articulación institucional**, pilares fundamentales para seguir generando oportunidades en un contexto desafiante.

PROYECCIONES 2026

- Comercialización de lotes y la finalización de infraestructura en el Parque Industrial, Tecnológico e Innovación Zona Centro.
- Impulsar el Centro de Formación para Emprendedores, con capacitación práctica y acompañamiento para nuevos proyectos.
- Fortalecer aún más el vínculo público privado generando oportunidades.



EFICIENCIA Y CUIDADO DE LOS RECURSOS

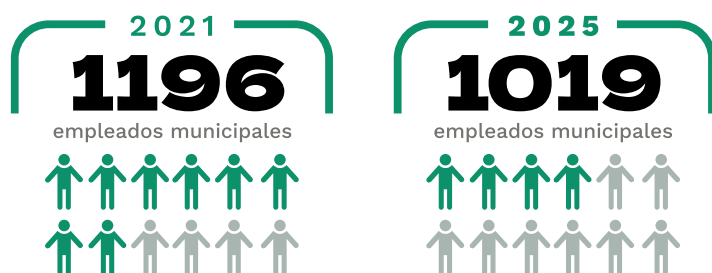
Desde el inicio de la gestión, el 10 de diciembre de 2021, se ha llevado adelante un proceso sostenido de adecuación y reducción de la planta de personal municipal, en línea con la realidad económica y los desafíos actuales. En diciembre de 2023 se implementó un nuevo organigrama que redujo los cargos jerárquicos de 123 a 81, consolidando una estructura más eficiente y acorde a las necesidades de la administración.

Desde el comienzo de la gestión se redujo la planta en **153 agentes**, lo que representa una disminución del **14 %**. Solo durante el año 2025, el municipio pasó de 1.052 a 1.019 empleados, es decir, una reducción del **3,3 % en un solo año**.

Esta política de orden y racionalización del recurso humano forma parte del compromiso con una administración más eficiente, sostenible y responsable en el uso de los fondos públicos.

En paralelo, se profundizó el proceso de modernización administrativa. Durante 2025 se inició la digitalización integral de presentaciones y planos en la Dirección de Desarrollo Urbano, permitiendo que los profesionales gestionen sus trámites de manera 100 % digital. Asimismo, se avanza en la digitalización completa de las fichas catastrales, consolidando un sistema más ágil, transparente y eficiente.

OPTIMIZACIÓN DE RECURSOS HUMANOS



nos hemos
reducido en

153

Se implementó la Licencia Comercial Express, reduciendo significativamente los plazos de habilitación y facilitando el inicio de nuevas actividades económicas. En los últimos meses del año se incorporó un formulario online que permite iniciar el trámite de manera remota, disminuyendo tiempos y burocracia.

El **Centro de Monitoreo Municipal** amplió su capacidad con 73 nuevas cámaras de seguridad y la expansión de la red de fibra óptica, permitiendo supervisión permanente y mejora en los tiempos de respuesta.

En cuanto al control de flota, se alcanzó el **monitoreo mediante GPS** de los vehículos municipales, optimizando recorridos, estableciendo controles de velocidad y programando mantenimientos preventivos. Estas medidas permitieron reducir el consumo de combustible en un 32,7 % y el kilometraje en un 33,2 %.

Se implementaron tableros de control para el seguimiento detallado de combustible y kilometraje por área y unidad, integrando el cruce de datos entre el sistema GPS y los tickets de carga. El monitoreo de la cisterna de Obras Públicas permitió controlar el combustible distribuido, fortaleciendo la trazabilidad.

Estas acciones consolidan un modelo de gestión basado **en el orden, la tecnología y el control inteligente de los recursos públicos**, pilares fundamentales para sostener el equilibrio fiscal y acompañar el crecimiento sostenido de la ciudad.



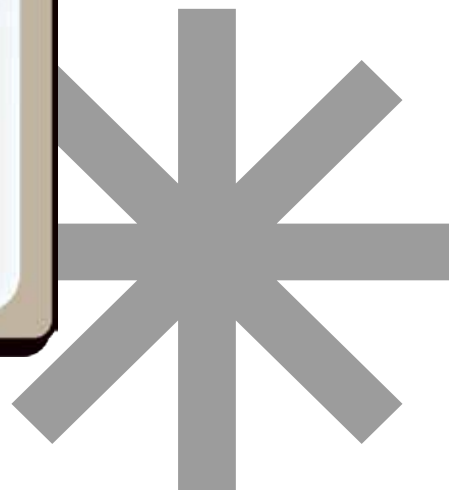
Solicitud de licencia comercial

Paso 1: Datos Personales
Completa tu información personal para el registro

Nombre Completo * CUI *

Correo Electrónico * Teléfono *

Sigiente





OBRAS E INFRAESTRUCTURA

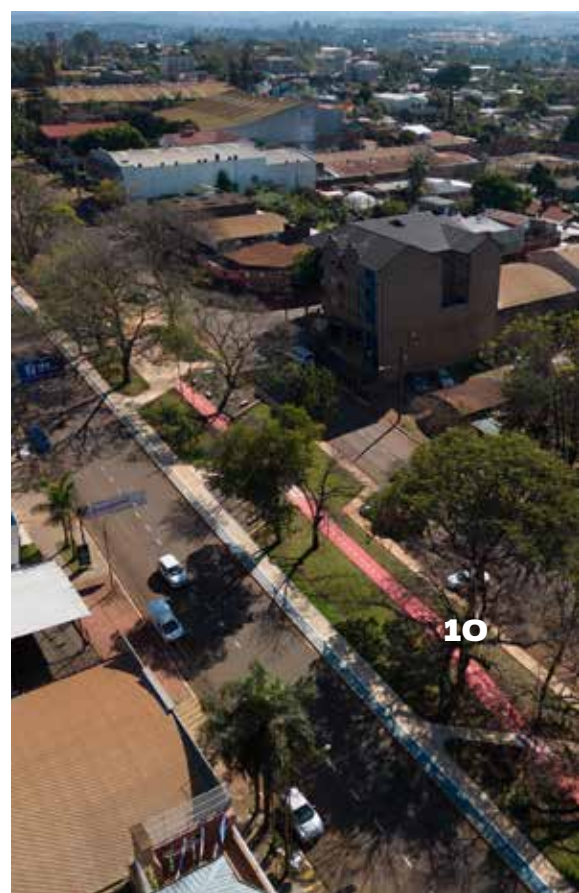
INFRAESTRUCTURA PARA CRECER Y GENERAR OPORTUNIDADES

La planificación 2025 estuvo orientada a realizar obras de infraestructura duradera y además brindar soluciones estructurales en los barrios, se ejecutaron obras que eran necesarias y costosas para dar soluciones estructurales a problemas de larga data, como los ya mencionados.

Soluciones estructurales hace referencia a la colocación de **1.000 tubos de hormigón para desagües pluviales**, constituyendo uno de los trabajos de entubamiento más significativos de los últimos años, lo que permitió mejorar de manera sustancial la durabilidad de los arreglos en calles terradas. En el área urbana se intervinieron **1.490 cuadras**, realizando en algunos casos hasta cuatro mantenimientos anuales, mientras que en el sector rural se trabajó sobre **102 kilómetros de caminos**, fundamentales para la producción y la conectividad de las colonias. En materia de consolidación vial se ejecutaron **78 cuadras de cordón cuneta, 28 cuadras de empedrado y 14 cuadras de asfaltado**, priorizando obras que reduzcan costos de mantenimiento futuros y mejoren de manera definitiva la transitabilidad.

Se avanzó además en intervenciones viales de alta complejidad técnica y económica, como las ejecutadas en **calles Alemania, 25 de Mayo**, avenida Peron, Av. Berrondo y Código 115 en barrio Copisa obras estructurales que representan una inversión responsable con impacto a largo plazo.

Se culminó el programa **“Camino a la Escuela”**, en barrios como Gunther, Barreyro, Barrio Norte, Stemberg, Villa Falk, Sixten Vick, Mousquere, Barrio Esperanza garantizando que la totalidad de las escuelas públicas urbanas cuentan hoy con accesos consolidados, eliminando definitivamente los caminos de tierra en el entorno escolar.



A continuación, se detallan algunas de las calles intervenidas durante el 2025 con obras de cordón cuneta y/o empedrado, ejecutadas tanto con recursos 100 % municipales como a través del programa **Esfuerzo Compartido**, fortaleciendo el trabajo conjunto con los vecinos:

Apóstoles Norte, Salto Tobogán, Salto El Olvido, Los Cedros, Dos Pindó, Mar de la Flota, Lambruchini, Alejandro Primero, Isla Soledad, Isla Sandwich del Sur, Bélgica, Bosques Petrificados, Cosquín, Montevideo, Gervasio Posadas, Haití, Av. Andresito, Cristo Rey, Trenque Lauquen, Código 041, 28 de Julio, General Villegas, San Pedro, Goya, Grapia, Petiribí, Yabuticaba, Tabay, Alemania, Picada Finlandesa, Yacuy, Código 433, Mendoza, Ricardo Machado y Hernán Reyes, Atahualpa Yupanqui, Avenida Teniente General Juan Domingo Perón, código 315, Beato Roque González Norte, código 513, Avenida Berrondo, código 115, Salto Encantado, Guillermo Gontek, Código 099, Código 103, Código 838 y Alejandro I.

Estas intervenciones consolidan la infraestructura barrial, mejoran la transitabilidad y elevan la calidad de vida de los vecinos, avanzando en un desarrollo urbano ordenado y sostenido.

En materia de movilidad urbana y espacio público, se finalizaron dos boulevares sobre **Avenida Gendarmería Nacional**, incorporando senderos peatonales, bisisendas, baldosas podotáctiles y luminarias LED, consolidando un nuevo espacio de movilidad activa. Asimismo, se construyeron y refaccionaron paradas de transporte público, destacando las dos nuevas estructuras ejecutadas en Barrio Cien Hectareas. Estos refugios, ubicados en ambos sentidos de circulación —uno frente al Club Exa 185 y otro en la intersección de Yerbal Viejo y Casco Romano— cuentan con iluminación, bancos y protección contra las inclemencias del tiempo, brindando mayor comodidad y seguridad a los usuarios del transporte urbano.

Se realizó la renovación integral del SUM del barrio Cabañeriza, acompañada como obra complementaria por la instalación de **250 tubos para desagües pluviales** en el sector, mejorando la infraestructura y las condiciones generales del barrio.

También se ejecutaron obras y mejoras en los SUM de Cien Hectáreas, San Miguel, Sixten Vick y Mate Rojo, junto con intervenciones en los CIC de Schuster y Gunther, consolidando espacios adecuados para el encuentro y la participación vecinal.

En materia de espacios públicos, se avanzó en plazas y plazoletas como Villa Svea, Plazoleta Brasil y Plazoleta Árabe vinculada a Av. Ucrania, además de intervencio-





nes en distintos sectores del Complejo Salto Berrondo y mejoras en múltiples plazas barriales, fortaleciendo la infraestructura recreativa y comunitaria de la ciudad.

En el predio de Obras Públicas se finalizó la construcción del nuevo taller mecánico y gomería municipal, unificando dependencias en un total de **547 m² construidos**, fortaleciendo la capacidad operativa y logística del municipio.

En el Cementerio Municipal se completó el movimiento de suelo y la ejecución de **130 metros de muro perimetral en el nuevo sector**, garantizando previsibilidad y capacidad de expansión para los próximos años.

De cara al 2026, en articulación con el Gobierno Provincial, se proyecta la culminación de las obras de **Avenida Perón con asfaltado y Avenida de las Américas hasta la Ruta 14 la construcción de boulevares, asfaltado y mejoras en el ingreso de la ciudad**, así como la finalización integral de los boulevares de Av. Gendarmería y la continuidad de un plan de asfaltado ambicioso que mejorará sustancialmente la conectividad urbana.

Cada intervención ejecutada durante 2025 responde a una planificación integral orientada a consolidar infraestructura, ordenar el crecimiento y generar condiciones sostenibles para el desarrollo de Oberá.



PROYECCIONES 2026

En articulación con el Gobierno Provincial, para el año 2026 se proyectan las siguientes obras estratégicas:

- ⑦ **Finalización con asfaltado de Avenida Perón.**
- ⑦ **Intervención integral de Avenida de las Américas** hasta la Ruta 14, incluyendo construcción de boulevares, asfaltado y mejoras en el ingreso a la ciudad.
- ⑦ **Finalización del proyecto movilidad activa** sobre Avenida Gendarmería Nacional.
- ⑦ **Continuidad del Plan Oberá Integrada**, con el objetivo de mejorar de manera sustancial la conectividad y la transitabilidad en distintos sectores de Oberá.

La Dirección de Tierras profundizó las **tareas de relevamiento, mensura, regularización dominial y planificación** del uso del suelo, consolidando el ordenamiento territorial.

Desde el 2021 no se generaron nuevos asentamientos urbanos. Por el contrario, se fortalecieron las acciones de prevención y se avanzó en procesos de regularización de asentamientos existentes, abordando situaciones históricas mediante criterios técnicos, legales y sociales.

Entre las que se destacan es la recuperación de un espacio público ubicado frente a la avenida Guayaba. Tras su intervención y liberación, el sector inició su proceso de puesta en valor mediante la incorporación de mobiliario urbano, restituyendo ese espacio al uso comunitario y fortaleciendo el cuidado del patrimonio público, en las próximas etapas se proyecta dotar de infraestructura el lugar.

Entre las novedades y en materia de sostenibilidad fiscal y equidad urbana, se proyecta avanzar en el cobro de tasas por servicios en asentamientos urbanos con más de 15 años de antigüedad que hasta la fecha no realizaban contribuciones. Esta medida permitirá financiar la **regularización de planos y mensuras**, generando condiciones administrativas y técnicas para que las familias puedan acceder progresivamente a su título de propiedad. El proceso se enmarca en un esquema de responsabilidad compartida, donde la regularización dominial implica derechos, pero también obligaciones.

El 2025 cerró con la entrega de 130 viviendas en el barrio Punta Alta, consolidando soluciones habitacionales concretas para familias de la ciudad.

Asimismo, se registran avances en la ejecución de 268 nuevas unidades habitacionales, cuya entrega se prevé durante el transcurso del año 2026.

Estas obras cuentan con financiamiento íntegramente Provincial, la inversión realizada **garantiza el acceso a tierra y vivienda a más familias obereñas**, fortaleciendo la política habitacional como componente central del desarrollo urbano y la planificación territorial.

Las acciones desarrolladas durante el año consolidan un modelo de ciudad basado en el ordenamiento territorial, la seguridad jurídica, la equidad contributiva y la planificación sostenida del crecimiento.



A photograph of a group of young people running on a track. The track is made of reddish-brown dirt with white lane markings. Several runners are visible, some in the foreground and others further back. They are wearing various athletic clothing like t-shirts and shorts. In the background, there is a dark wooden fence and some trees. The overall scene is outdoors and appears to be a recreational or organized running event.

DESARROLLO HUMANO

DECISIONES QUE GENERAN OPORTUNIDADES

En un contexto social y económico complejo, la Secretaría de Desarrollo Humano garantizó presencia territorial y acompañamiento sostenido a los vecinos. Los trabajos se desarrollaron de manera articulada con otras áreas municipales, instituciones intermedias y organizaciones sociales, asegurando intervenciones coordinadas y respuestas integrales durante todo el año.

La articulación con organizaciones, instituciones y comisiones vecinales permitió **ampliar el alcance de las acciones**, optimizar recursos y tomar mejores decisiones. A través de programas vinculados al deporte, la juventud, la niñez y los adultos mayores, se promovieron acciones orientadas a la inclusión, la contención y la participación comunitaria.

La participación ciudadana continuó siendo un componente estructural del modelo de gestión. El Intendente, sostuvo el esquema de audiencias semanales con vecinos, generando un canal institucionalizado de diálogo directo para la recepción de inquietudes, consultas y propuestas. Asimismo, también mantuvo recorridas periódicas por obras y barrios que permitieron relevar demandas, priorizar intervenciones y fortalecer el vínculo entre la gestión municipal y la comunidad.

En este proceso, las comisiones vecinales cumplen un rol estratégico como espacios de organización, identificación de necesidades y canalización de iniciativas. En el marco de la consolidación de estos espacios de participación, en 2026 se avanzará en la renovación de las Comisiones Vecinales y hace pocos días ingresó al Concejo Deliberante un proyecto de ordenanza que propone adecuar los requisitos de conformación, estableciendo que ningún funcionario ni empleado municipal pueda integrar su conducción. La iniciativa tiene como objetivo fortalecer

la transparencia, la autonomía y la representatividad de estos espacios, preservando la claridad institucional y promoviendo una participación democrática plural en cada barrio.

En 2025 se creó la **Ordenanza de Esfuerzo Compartido**, una herramienta que permitió implementar un esquema de cooperación entre el Municipio y los vecinos para la ejecución de obras de cordón cuneta y empedrado en distintos sectores de la ciudad. Bajo esta modalidad, los vecinos realizan el aporte de materiales, mientras que el Municipio asume la planificación, dirección técnica y ejecución de los trabajos.

Este mecanismo posibilita **optimizar recursos, acelerar los tiempos de respuesta y ampliar el alcance territorial** de las intervenciones, sin afectar la planificación general de obras públicas. Se trata de un modelo de gestión eficiente y responsable, basado en el compromiso mutuo y la corresponsabilidad comunitaria.

Actualmente, **Oberá es el único municipio de la provincia que implementa esta metodología de manera formalizada mediante ordenanza**. Barrios como Villa Barreyro, Villa Svea y Bella Vista avanzaron con obras a través de este esquema, fortaleciendo la organización vecinal y la capacidad de ejecución conjunta. Incluso, en uno de estos barrios proyecta la construcción de una cancha de vóley bajo la misma modalidad, ampliando su aplicación a infraestructura para crear espacios comunes.

El deporte fue en 2025 una política central de inclusión, salud y fortalecimiento comunitario. Más de 1.500 personas participaron diariamente en actividades deportivas en el Complejo y en los barrios. Funcionaron 16 escuelas deportivas municipales, con 985 asistentes mensuales, y se desarrollaron programas de deporte barrial en 21 barrios, alcanzando a 735 personas adicionales.

En el **Complejo Deportivo** se dictaron 20 disciplinas entre escuelas municipales y propuestas autofinanciadas. En materia de infraestructura, se avanzó en la puesta en valor de playones y en mejoras dentro del Complejo, destacándose la refacción del gimnasio del Ian Barney II. Actualmente se ejecutan trabajos en los pisos y se proyecta la intervención del techo.

Oberá será sede de torneos nacionales de hockey, fisicoculturismo y tenis de mesa, además de un torneo internacional de karate, y se proyectan intercambios deportivos con Santa Rosa, Brasil. La reactivación de los playones y los torneos interbarriales consolidaron una agenda deportiva permanente, garantizando acceso gra-



DEPORTE



tuito y promoviendo hábitos saludables. De esta manera, se fortaleció el deporte como herramienta de inclusión, prevención y encuentro.

Juventud ocupó un lugar central en la agenda, promoviendo su participación activa y el protagonismo en las decisiones. Se impulsó el reacondicionamiento del Skatemark, proyecto que se ejecuta junto a los jóvenes que utilizan el espacio diariamente, incorporando mejoras en iluminación y pintura. Se trata de intervenciones de bajo costo y alto impacto en el sentido de pertenencia.

Se realizó una nueva edición de **la Estudiantina**, con la participación de 13 instituciones educativas, incluyendo establecimientos de Alvear y Colonia Guaraní. En la elección de Rey y Reina estudiantil participaron 18 instituciones. Asimismo, se implementó el Bono Estudiantil alcanzando un total de 2.250 bonos.

Durante el año se desarrollaron ciclos de charlas y capacitaciones en empleo, liderazgo, herramientas digitales, educación, ciudadanía y seguridad vial, **fortaleciendo el vínculo** con las instituciones educativas y generando espacios de formación y acompañamiento.

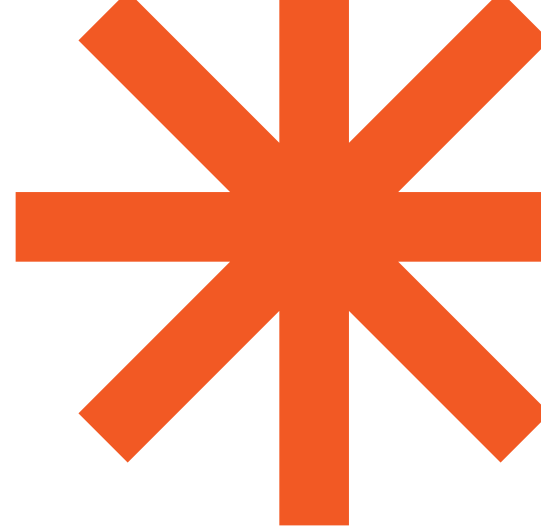
En el ámbito recreativo y cultural se llevaron adelante actividades como la promoción de la Guía Estudiantil y la Beca Sanmartiniana en el Mercado Concentrador, el Torneo Juvenil junto a ACEDO, la Velada Boxística Solidaria, la Matiné Party, el concurso de Freestyle, el encuentro musical “Oberá Metalero” y el Festival Provincial de la Primavera. Además, se implementaron programas como Plantemos Futuro y Talento de Barrio Estudiantil.

De esta manera, se consolidó una política integral de juventud orientada a la participación, la formación para los jóvenes de Oberá.

Se registraron más de 1.500 intervenciones vinculadas a niñez, adolescencia y familia, incluyendo demandas espontáneas, denuncias y oficios judiciales. Se atendieron más de 1.200 demandas espontáneas, se realizaron 840 intervenciones a través de la guardia telefónica.

Desde Salud Mental Infantil se realizaron 372 sesiones psicológicas destinadas a niños, niñas y adolescentes, garantizando acompañamiento profesional y seguimiento sostenido. Se fortaleció el trabajo articulado con el Hogar Mitaí, los Espacios de Primera Infancia (EPI) y Aldeas Infantiles. El Hogar Mitaí, sostenido por el municipio, concretó la adopción de 7 niños y actualmente 6 se encuentran en proceso de vinculación con familias adoptantes. Asimismo, 62 niños asisten diariamente a





los Espacios de Primera Infancia, donde se brinda contención, estimulación y acompañamiento integral.

Si bien estos números reflejan una fuerte presencia institucional y capacidad de respuesta, el objetivo sigue siendo trabajar de manera articulada con la comunidad para reducir las situaciones que requieren intervención y fortalecer la prevención.

MUJER, GÉNEROS Y DIVERSIDAD

Se desarrollaron conversatorios, capacitaciones y campañas de prevención, alcanzando a más de 4.500 personas. Se asistió de manera integral a 77 personas en situación de violencia, se activaron protocolos institucionales y se fortaleció la promoción de derechos mediante acciones comunitarias y articulación interinstitucional.

SALUD

Sostuvo el trabajo del Consejo Consultivo como espacio interinstitucional de articulación en materia de consumos problemáticos. Desde allí se coordinan acciones de manera transversal junto a instituciones que abordan directamente la temática y con aquellas que trabajan con niños y jóvenes, como escuelas y clubes, desarrollando charlas y actividades preventivas orientadas a la concientización y detección temprana.

En el territorio se realizaron talleres y encuentros comunitarios en barrios como Km 0, Villa Günther y San José, generando espacios de diálogo con madres y familias, así como acciones específicas con niños y adolescentes, promoviendo contención y acompañamiento.

La articulación con la Unidad Regional II, la Pastoral, el Hogar de Cristo, el Consejo de Pastores y el Concejo Deliberante resultó fundamental para fortalecer la red local de prevención y asistencia. Próximamente se concretará la apertura de la Fazenda, ampliando la capacidad de contención y tratamiento en la ciudad.

Asimismo, se recuerda a la comunidad que Oberá cuenta con un sistema de denuncias anónimas que permite activar mecanismos institucionales ante situaciones vinculadas al narcomenudeo, herramienta que ha demostrado resultados positivos.

Si bien el municipio no cuenta con competencia directa en materia de narcotráfico, sí asume la responsabilidad de promover la articulación, la prevención y el acompañamiento. El abordaje de esta problemática requiere el compromiso sostenido de toda la sociedad.

Se garantizó asistencia integral mensual a personas con discapacidad y se brindó el servicio diario de traslado a 195 personas mediante unidades municipales.



Asimismo, se fortaleció el Centro de Día, con una asistencia promedio de 35 concurrentes diarios, y se creó el Parlamento de Discapacidad como nuevo espacio de participación y representación.

En el ámbito deportivo, se promovió la inclusión a través de la Escuela Municipal de Judo Comunitario y Atletismo, donde jóvenes con discapacidad entrenan, compiten y obtienen importantes resultados. Además, se elaboró una Guía de Discapacidad que reúne contactos de instituciones y profesionales que brindan servicios y acompañamiento, facilitando el acceso a la información y reduciendo barreras administrativas para las familias

Se consolidaron 32 clubes de abuelos como espacios de encuentro, recreación y fortalecimiento del bienestar, alcanzando a más de 1.000 personas a lo largo del año.

En el marco de la prevención y la formación, se desarrollaron ciclos de charlas sobre violencia en la vejez, gestión de emociones, prevención del deterioro cognitivo, ciberdelito y estafas virtuales, y ludopatía, abordando problemáticas actuales que impactan en este grupo etario.

Se impulsó una amplia agenda recreativa y de integración, destacándose el Abuelazo, con más de 500 participantes de la zona centro; el programa Mateando, con 300 adultos mayores integrantes de clubes; y las colonias de verano e invierno, que reunieron a 700 personas en total. Además, se realizaron encuentros de clubes, tardes de bingo, té jardinero e intercambios recreativos, junto con viajes a distintos municipios de la provincia, promoviendo la integración y el esparcimiento.

En el ámbito deportivo se conformaron 6 equipos de Newcom, con participación en competencias como el Grand Prix y la Maratón del Inmigrante, fortaleciendo el envejecimiento activo y la participación comunitaria.

Como ciudad desde esta gestión los adultos mayores tienen el boleto gratuito sabemos que representa una ayuda concreta y cumplimos así con nuestra Carta Orgánica.



AMBIENTE

HACIENDO UNA OBERÁ MÁS ORDENADA Y SUSTENTABLE

En materia ambiental, durante el año 2025 se consolidó una política integral basada en la economía circular, la gestión responsable de residuos y la prevención sanitaria. **A través del sistema GIRSU, los tres ecopuntos y el programa "Mi Escuela Recicla"** —implementado junto a **34 escuelas**— se recuperaron **12.125 kilogramos de materiales reciclables**, a los que se suman **6.700 kilogramos** enviados a plantas de reciclado. Se recolectaron además **18.000 litros** de aceite vegetal usado de **42 generadores comerciales**, se gestionó el reciclado de 1.982 neumáticos fuera de uso y se recibieron **45.400 kilogramos de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAAEs)**. También se recuperaron **250 kilogramos de pilas alcalinas**.

En operativos de limpieza y prevención se retiraron **88 volquetes de residuos voluminosos** y se realizaron **9 jornadas de plogging** con la recuperación de aproximadamente **3.500 kilogramos adicionales**. El aprovechamiento de residuos de poda permitió producir **90 toneladas de chips** para compostaje en el Vivero Municipal.

El sistema de recolección de **residuos patológicos** alcanzó **20.501 kilogramos** recolectados durante el año, provenientes de **87 generadores activos** entre clínicas, laboratorios, consultorios y veterinarias, garantizando tratamiento seguro y trazabilidad.

En el área de **Salud Animal** se realizaron **2.627 cirugías de esterilización**, **3.993 vacunaciones** y **258 adopciones responsables**, además de atender **152 casos vinculados a leishmaniasis**. El programa de tenencia responsable alcanzó a **24 establecimientos educativos** y **1.313 estudiantes**.





En el marco del **Plan de Lucha contra el Aedes aegypti** se intervinieron **2.877 viviendas** en **30 barrios**, se realizaron **160 desinsectaciones** y **19 bloqueos sanitarios** ante casos sospechosos. Los **relevamientos LIRAA** permitieron evaluar más de **2.400 domicilios**, logrando reducir el **Índice de Breteau de 12,98 a 4,02**, reflejando una disminución significativa del riesgo. Se realizaron además **328 inspecciones** formales vinculadas a control sanitario y prevención.

En cuanto al **arbolado urbano y espacios verdes**, se efectuaron **1.360 cargas de ramas** producto de **podas correctivas**, reutilizando aproximadamente el **30% para compostaje**. Se realizaron más de **200 intervenciones** con grúa en ejemplares de gran porte, **50 controles fitosanitarios** y tareas permanentes de despeje y mantenimiento. Desde Parquización se plantaron más de **1.500 árboles autóctonos**.

VIVERO MUNICIPAL

El Vivero Municipal produjo **2.500 plantas nativas y 16.615 ornamentales**, además de mejorar su infraestructura con optimización de invernáculos, sistema de riego y organización del predio.

Estas acciones consolidan una gestión ambiental con resultados medibles en recuperación de residuos, reducción del riesgo sanitario, fortalecimiento del arbolado urbano y educación ambiental, reafirmando el **compromiso de Oberá con un desarrollo sostenible**.





TRÁNSITO - MOVILIDAD URBANA

ORDENAMIENTO VIAL

MEJORA EN LA CIRCULACIÓN

En esta área durante el período 2025 se consolidó una política integral orientada a mejorar la circulación vehicular, optimizar el transporte público y fortalecer los sistemas de control y seguridad vial.

Se avanzó en la mejora y mantenimiento de paradas como también la instalación de refugios.

Se implementaron carriles exclusivos y nueva señalética para mejorar la fluidez vehicular.

El **Centro de Monitoreo** incorporó **73 cámaras**, alcanzando supervisión permanente en los principales nodos y reduciendo los tiempos de respuesta ante incidentes, en articulación con la Policía de la Provincia.

Mientras que en la **Atención al Ciudadano y Nuevas Tecnologías** se logró la implementación de un chatbot para consultas de infracciones, turnos y rutas resolvió el 39,53% de las solicitudes de forma automatizada, descongestionando las oficinas físicas. Además, se alcanzó la digitalización del 100% de los expedientes internos. En 2025, se registraron 316 expedientes de ingreso (-12,9% respecto al año anterior) y 121 de salida (-53,5%).



DESAFÍOS

- Ampliar la cobertura del Centro de Monitoreo.
- Implementar horarios de atención vespertinos para jubilados
- Desarrollar las estaciones de transferencia de transporte público.

Se efectuaron **4 cursos** de 3 grupos cada uno de **Moto Escuela** brindado por la municipalidad de forma gratuita, donde se tuvo una participación de unas **60 personas** aproximadamente de los cuales un 80 % ya realizaron su licencia de conducir.

Además se desarrollaron diferentes **charlas de Educación Vial** extraordinarias en distintas instituciones, en las que se **visitaron 27 escuelas primarias**, donde participaron aproximadamente unos **4.100 alumnos**. En los niveles de 1° a 7° grado.

Se realizó una **charla con títeres para el nivel inicial** de la escuela 185 donde participaron unos **200 alumnos**. Charlas en escuelas secundarias, charlas en empresas privadas, como también charlas en conjunto con instituciones gubernamentales como Gendarmería Nacional, destinadas a adolescentes de colegios secundarios.

Trabajo en conjunto con el **departamento de la Juventud**, charla con **Motociclistas Misioneros Asociados** dónde participaron 8 colegios

Entre las cosas a destacar, se emitieron **6352 licencias de conducir**.





TURISMO Y CULTURA

OBERÁ

DIVERSIDAD QUE ATRAE

TURISMO

En el área de **Turismo y Cultura**, Oberá se **consolida como un destino turístico y cultural**. Durante el año se desarrolló una agenda de actividades recreativas y eventos que convocaron a más de 22 mil personas, con la participación de 310 puestos gastronómicos, 473 emprendedores, 100 artistas y 45 empresas locales, generando movimiento económico y oportunidades para el sector privado.

Los números de los eventos son alentadores, con 12 ediciones Peatonal Temáticas, 4 eventos deportivos (TCR, TN, TC2000 y Copa del Mundo), 2 ferias regionales de turismo “Centro Activo”, 1 campeonato Provincial del Asador, 1 fiesta del verano y 1 misa Criolla en Semana Santa, Durante el año se **destaca las actividades recreativas para turistas y vecinos** con 26 paseos guiados (Jardín de los Pájaros, Jardín Botánico, Bus Turístico y Parque de las Naciones), 2 bus Turístico “Golden Ticket”, 2 x 1 en Parques y Cine, 6 talleres para adultos en el Botánico, 2 talleres para niños en el Botánico y 2 cohortes de “Eco Héroes”. Generando la participación de 653 vecinos / turistas y 62 niños en Eco Héroes.

En otros aspectos, los números de visitas se traducen en el **Jardín Botánico**, con **67 delegaciones escolares** de la provincia, **2.881 alumnos y profesores**, **416 visitantes** recorrieron el predio, **8 paseos guiados** donde **232 personas** realizaron las visitas guiadas y **21 especies nuevas** incluidas en el museo.

Respecto a trabajos realizados en el **Complejo Turístico Salto Berrondo**, se instalaron **7 cámaras** montadas para mayor seguridad, **6 jirafas** en el **exterior del predio** sobre la Ruta Provincial 103, **12 parrillas nuevas**, **45 espacios nuevos** de estacionamiento vehicular, **8 plataformas de**





acampe nuevas, **2 baños nuevos** en la zona de quinchos, **8 jirafas de alumbrado** dentro del predio, **12 piletas** para lavado de utensilios y ropa, **6 plataformas para motorhomes**, **1 Área de descarga de grises** para motorhome, **83 árboles nativos plantados** y **1 estructura recreativa** elevada, tipo torre con toboganes, puentes y trepadores.

Durante el 2025 **visitaron** el Complejo Salto Berrondo **36.234 personas**, se estima que **15.000 personas** fueron con delegaciones escolares e instituciones sin pagar la entrada, **260 motorhomes**, **1.103 carpas**, **9.818 personas** ingresaron a la pileta.

Otro de los atractivos es el **Jardín de los Pájaros**, dónde **3.025 obereños**, **1.552 niños** y **5.918 turistas misioneros** y de la región visitaron el espacio turístico.



En materia cultural, en la **Casa de la Cultura**, se desarrollaron **9 muestras artísticas** y **7 eventos culturales** y artísticos.

Mientras que en la **Casa de la Historia y Cultura del Bicentenario** hubo **1 muestra artística**, **21 eventos culturales y artísticos**, **8 charlas de la Junta de Estudios Históricos** logrando **330 asistencias** con sonido propio a eventos externos.

En el **Cine Teatro Oberá**, se desarrollaron **3 eventos culturales y artísticos**, **32 Escuelas** y Nenis para actividades particulares, **1 cine en tu barrio**, **1 cine en la escuela**, **59 películas argentinas** con **2.492 asistentes**, sumado a **36 películas comerciales** con **10.032 asistentes**. Hay que destacar que en el **cine** este año además se hicieron **arreglos muy importantes** como el techo nuevo y fundas para las butacas, el arreglo de los camarines y pintura general.

Otro de los espacios turísticos es el Museo, dónde hubo 2 muestras temporales, Finalización de la 1º parte de la muestra histórica logrando que 5.392 visitaron el lugar desde el 4 de septiembre a diciembre del 2025.

El **museo** fue **refaccionado a nuevo** y en el 2025 se terminó el espacio físico del archivo histórico.



EVENTOS DESTACADOS CON ORGANIZACIÓN MUNICIPAL Y COLABORACIÓN

En el Parque de las Naciones, se realizó la presentación del Chango Spaciuk en un evento gratuito, acompañamiento al 22° Festival Oberá en Cortos, 3° festival Cine de Terror, 45° Fiesta Nacional del Inmigrante, 1° Pre-selectivo de la Fiesta Nacional del inmigrante, 48° Feria Provincial del Libro, Concurso de Vidrieras, Organización de la comisión de los “100 años de Oberá.

TALLERES

La premisa es **seguir formando a los jóvenes** y dando **oportunidad artística**, es por esta razón que participaron 23 alumnos en el Taller de Guitarra, 120 alumnos en el Taller de Danza Municipal, 20 alumnos en el nuevo taller de danza “Somos Capaces” del Hogar de Día, 8 alumnos en el taller de Teatro, 43 coreutas en el Coro Municipal, 38 alumnos en el taller de danza “Raíces” de la escuela 43 y el KM 0.

En materia cultural, la Casa de la Cultura, la Casa del Bicentenario, el cine y el museo municipal desarrollaron **más de 40 eventos**, muestras y actividades, con miles de asistentes y una **fuerte presencia de artistas locales**.

El cine municipal proyectó 95 películas con más de 12 mil espectadores, generando además recursos para el sostenimiento del espacio. Acompañamos y organizamos eventos emblemáticos como la Fiesta Nacional del Inmigrante, el Festival Oberá en Cortos, la Feria Provincial del Libro y espectáculos de acceso gratuito, fortaleciendo la identidad cultural y el acceso de los vecinos a propuestas de calidad.

Por último pero no menos importante estamos terminando una nueva página de turismo local, mucho más moderna y enfocada en los fuertes que tenemos en la región, pensada para que sea ágil y simple al turista y que siga posicionando a Oberá como la ciudad con los servicios para todo el turismo de la zona centro.

Junto con el gobierno provincial nos encontramos organizando una nueva edición del misiones trail, un evento que convoca a más de 1.500 personas y que seguro dejará mucho en nuestra ciudad. Ya tenemos fecha del TN nacional (30 de agosto), fiesta del inmigrante (3 al 13 de septiembre) y una primera edición de la expo agro industrial de Oberá (11 y 12 de abril).

Estas acciones demuestran que el turismo y la cultura no son solo esparcimiento, sino también trabajo, producción, identidad y desarrollo económico para nuestra ciudad.



An aerial photograph of a roundabout in a city. In the center of the roundabout is a monument with two tall, white, curved pillars. The roundabout has several lanes with cars driving around it. The background shows a city with trees and buildings under a clear sky.

SIGAMOS HACIENDO

**SIGAMOS
CONSTRUYENDO
COMUNIDAD**

¡MUCHAS GRACIAS!